

เค้าโครงผลงานที่จะส่งประเมิน ตำแหน่งประเภทวิชาการ ระดับผู้เชี่ยวชาญ

ของนางกริยาภรณ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา (ผู้ขอประเมิน)

เพื่อประกอบการศึกษาประเมินบุคคล ตำแหน่งผู้เชี่ยวชาญด้านนโยบายและยุทธศาสตร์

(นักวิเคราะห์นโยบายและแผนเชี่ยวชาญ) ตำแหน่งเลขที่ ๒๐๙ สังกัด กองแผนงาน

ลำดับที่ ๑

๑. เรื่อง แผนการขับเคลื่อนศูนย์ความเป็นเลิศด้านการวิจัยดินแห่งภูมิภาคเอเชีย (Center of Excellence for Soil Research in Asia : CESRA) สู่การเป็นศูนย์กลางการจัดการดินอย่างยั่งยืนของโลก

๒. บทนำ / ความสำคัญของปัญหา / บทคัดย่อ / หลักการเหตุผล

ดินเป็นทรัพยากรพื้นฐานที่มีความสำคัญต่อการดำรงชีวิตของมนุษย์ ปัจจุบัน ทรัพยากรดินประสบปัญหาความเสื่อมโทรมทั้งจากสาเหตุทางธรรมชาติ และการกระทำของมนุษย์ ส่งผลกระทบถึงความสามารถในการผลิตของดิน และกระทบถึงภาวะเศรษฐกิจและสังคมที่จะทำให้ปัญหาความยากจนรุนแรงขึ้น ดังนั้น เพื่อเป็นการบรรเทาและป้องกันผลกระทบดังกล่าว สมัชชาดินแห่งเอเชีย (Asian Soil Partnership : ASP) ซึ่งเป็นองค์กรไม่ใช่องค์กรทางการภายใต้โครงการอาหารและเกษตรแห่งสหประชาชาติ มีสมาชิก ๒๔ ประเทศ จึงได้มีแนวคิดในการจัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศด้านการวิจัยดินแห่งภูมิภาคเอเชีย (Center of Excellence for Soil Research in Asia : CESRA) เพื่อเป็นศูนย์กลางข้อมูล งานวิจัย และนวัตกรรมทางด้านดินที่ตอบโจทย์ปัญหาพื้นที่ และส่งเสริมการปฏิบัติการจัดการดินอย่างยั่งยืน (Sustainable Soil Management: SSM) ทั้งในระดับพื้นที่ ประเทศ และระดับภูมิภาค โดยให้ดำเนินการภายใต้แผนการดำเนินงานด้านดินแห่งเอเชีย (Asian Implementation Plan) ปี ๒๕๕๖-๒๕๕๙ และที่ประชุมใหญ่สมัชชาดินแห่งเอเชีย ได้มีมติให้ประเทศไทยเป็นผู้นำในการจัดตั้งศูนย์ดังกล่าว

กรมพัฒนาที่ดิน ในฐานะเป็นหน่วยงานด้านดินของประเทศไทย ได้รับมอบหมายจาก คณะรัฐมนตรีให้เป็นเจ้าภาพหลักในการจัดตั้งและขับเคลื่อนศูนย์ศูนย์ความเป็นเลิศด้านการวิจัยดินแห่งภูมิภาคเอเชีย (CESRA) ให้เป็นศูนย์ข้อมูลงานวิจัยทางด้านดินหลากหลายสาขา สนับสนุนระบบข้อมูลดินระดับประเทศที่เชื่อมโยงกับระบบข้อมูลดินโลก รวมถึงเป็นศูนย์รวมของความเป็นเลิศด้านดินในสาขาต่างๆ เพื่อให้ประเทศสมาชิกได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ในการวิจัยและพัฒนาาร่วมกัน เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการจัดการดินอย่างยั่งยืนของภูมิภาค

ศูนย์ความเป็นเลิศด้านการวิจัยดินแห่งภูมิภาคเอเชีย (CESRA) ได้รับการจัดตั้งขึ้นเมื่อปี ๒๕๖๑ มีสำนักงานตั้งอยู่ในบริเวณพื้นที่ของกรมพัฒนาที่ดิน ขับเคลื่อนโดยบุคลากรและงบประมาณของกรมพัฒนาที่ดิน มีแผนปฏิบัติการในช่วงปี ๒๕๖๒-๒๕๖๕ ซึ่งมาจากการเห็นชอบร่วมกันของประเทศสมาชิกสมัชชาดินแห่งเอเชีย (ASP) ที่เน้นการนำหลักการของกฎบัตรดินโลก (World Soil Charter) และแนวปฏิบัติการจัดการดินอย่างยั่งยืนโดยสมัครใจ (Voluntary Guidelines for Sustainable Soil Management: VGSSM) ภายใต้สมัชชาดินโลก (Global Soil Partnership : GSP) เป็นแนวทางหลักของแผน และกำหนดวัตถุประสงค์ในการเป็นศูนย์กลางระดับภูมิภาคในการขับเคลื่อนงานวิจัยดิน โดยให้ความสำคัญกับภัยคุกคามดินตามลำดับความสำคัญของภูมิภาค เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจเชิงนโยบาย และกิจกรรมในแผนงานของศูนย์ความเป็นเลิศด้านการวิจัยดินแห่งภูมิภาคเอเชีย (CESRA) จะต้องสอดคล้องกับลำดับความสำคัญในระดับภูมิภาคและระดับโลกตามที่ระบุในแผนปฏิบัติการระดับภูมิภาคของสมัชชาดินแห่งเอเชีย (ASP) และแผนปฏิบัติการระดับโลกของสมัชชาดินโลก (GSP)

ในปี ๒๕๖๕ หลังจากการระบาดของโควิด ๑๙ กรมพัฒนาที่ดิน ได้ทบทวนผลการดำเนินงานที่ผ่านมาเพื่อรองรับการขับเคลื่อนการดำเนินงานของศูนย์ความเป็นเลิศด้านการวิจัยดินแห่งภูมิภาคเอเชีย (CESRA) ในบริบทใหม่ พบว่าจุดเด่นของศูนย์ฯ คือกรมพัฒนาที่ดินซึ่งเป็นหน่วยงานหลักในการขับเคลื่อนศูนย์ฯ มีความโดดเด่นทางด้านการวางแผนและการจัดการทรัพยากรดิน มีประเด็นปัญหาที่ต้องวิจัยและแก้ไขที่ชัดเจน มีโครงสร้างที่รองรับการมีส่วนร่วมของเครือข่าย และมีเป้าหมายหลักในการจัดการและรักษาทรัพยากรดินให้เกิดความยั่งยืน ในขณะเดียวกัน มีจุดอ่อนคือ ขาดการสนับสนุนในเชิงนโยบาย ระบบการประสานงานที่มีประสิทธิภาพเพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงาน และยังไม่มีกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานภายใต้ศูนย์ฯ ที่ชัดเจน ทำให้การดำเนินงานของศูนย์ฯ ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนปฏิบัติการได้อย่างเป็นรูปธรรม ดังนั้น จึงได้มีการทบทวนแผนปฏิบัติการ โครงสร้าง และข้อกำหนดการดำเนินงาน (Term of Reference : TOR) เพื่อให้สามารถขับเคลื่อนศูนย์ความเป็นเลิศด้านการวิจัยดินแห่งภูมิภาคเอเชีย (Center of Excellence for Soil Research in Asia : CESRA) โดยเน้นการมีส่วนร่วมของนานาชาติโดยเฉพาะในระดับรัฐบาลซึ่งเป็นผู้มีอำนาจตัดสินใจเพื่อให้เกิดการดำเนินงานทางด้านดินที่เป็นรูปธรรม มุ่งสู่การเป็นศูนย์กลางการจัดการดินอย่างยั่งยืนของโลก

๓. วัตถุประสงค์

๓.๑ เพื่อวิเคราะห์และทบทวนผลการดำเนินงานของศูนย์ความเป็นเลิศด้านการวิจัยดินแห่งภูมิภาคเอเชีย (CESRA) ตามแผนปฏิบัติการ ปี ๒๕๖๒-๕๖๕

๓.๒ เพื่อพัฒนาแผนปฏิบัติการสำหรับขับเคลื่อนการดำเนินงานในช่วงปี ๒๕๖๖-๒๕๖๙ ของศูนย์ความเป็นเลิศด้านการวิจัยดินแห่งภูมิภาคเอเชีย (CESRA) ให้สามารถตอบสนองต่อบริบทที่เปลี่ยนแปลงไป

๓.๓ เพื่อนำแผนขับเคลื่อนการดำเนินงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์

๔. ระยะเวลาและสถานที่ดำเนินการ

๔.๑ ระยะเวลา เดือนตุลาคม ๒๕๖๖-กันยายน ๒๕๖๗

๔.๒ สถานที่ดำเนินการ กรมพัฒนาที่ดิน กรุงเทพฯ และสำนักงานใหญ่องค์การอาหารและเกษตรแห่งสหประชาชาติ กรุงโรม สาธารณรัฐอิตาลี

๕. ความรู้ ความชำนาญ หรือความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติงาน

๕.๑ การคิดวิเคราะห์ สังเคราะห์ ประมวลผล และประเมินสถานการณ์เพื่อเชื่อมโยง และวิเคราะห์ความเป็นไปได้ นำมาใช้ประกอบการตัดสินใจกำหนดมาตรการที่เหมาะสมกับบริบทของไทยและต่างประเทศ สอดคล้องกับนโยบาย และครอบคลุมทุกประเด็นที่เกี่ยวข้อง ที่จะช่วยสนับสนุนการดำเนินงานให้ลุล่วงอย่างมีประสิทธิภาพ

๕.๒ การวางแผนเพื่อกำหนดกรอบแนวคิดที่ชัดเจน เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับนโยบายและทิศทางของประเทศ นำไปสู่การบรรลุเป้าหมายของการดำเนินงาน รวมทั้งช่วยให้สามารถมีข้ออธิบายเพื่อใช้ประกอบการเจรจาต่อรองกับนานาชาติ

๕.๓ ความรู้ด้านวิชาการดินเบื้องต้น นำมาใช้ในการอธิบายความเชื่อมโยงของสถานการณ์และปัญหาดินที่จะช่วยทำให้เกิดความเข้าใจ ทำให้สามารถประเมินแนวโน้มของสถานการณ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- ๕.๔ การเจรจาต่อรองเพื่อให้ได้ทำที่ที่ก่อให้เกิดประโยชน์กับประเทศไทยมากที่สุด
- ๕.๕ การประชุมระหว่างประเทศเพื่อให้สามารถเตรียมข้อมูล และดำเนินการได้ถูกต้องตามขั้นตอน และหลักปฏิบัติสากล เกิดภาพลักษณ์ที่ดีต่อประเทศและหน่วยงาน
- ๕.๖ ความรู้ภาษาอังกฤษเพื่อศึกษาเอกสารข้อมูลที่เกี่ยวข้องจากแหล่งข้อมูลต่างประเทศ รวมทั้งจัดทำกรอบทำที่ นำเสนอ และสื่อสารข้อมูลในเวทีระดับสากล

๖. สรุปสาระสำคัญ ขั้นตอนการดำเนินการ และเป้าหมายของงาน

ประเทศไทยมีบทบาทสำคัญในเวทีโลกด้านการจัดการดินอย่างยั่งยืน โดยเริ่มจากการเสนอให้มีวันดินโลก ๕ ธันวาคม และปีดินสากลในปี ๒๕๕๘ ส่งผลให้ดินกลายเป็นประเด็นสำคัญในเวทีสิ่งแวดล้อมโลก และนำไปสู่การพัฒนาที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรม ด้วยเหตุนี้ ประเทศไทย โดยกรมพัฒนาที่ดิน ได้รับความไว้วางใจจากประเทศสมาชิกสมัชชาดินแห่งเอเชีย (ASP) ๒๔ ประเทศ ให้เป็นผู้นำในการจัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศด้านการวิจัยดินแห่งภูมิภาคเอเชีย (CESRA) เพื่อเป็นศูนย์กลางข้อมูล งานวิจัย เทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านดิน และแนวปฏิบัติที่เป็นเลิศด้านการจัดการดินอย่างยั่งยืนของภูมิภาคเอเชียสำหรับประเทศสมาชิก และเป็นเวทีสร้างความร่วมมือทางวิชาการระหว่างนักวิชาการทางด้านดินในภูมิภาคเอเชีย เพื่อให้ดินเป็นแนวทางสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน สามารถตอบสนองต่อความท้าทายจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและความต้องการอาหารที่เพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นปัจจัยกระตุ้นให้เกิดความเสื่อมโทรมของดินและที่ดิน

กรมพัฒนาที่ดิน ได้ระดมความเห็นจากประเทศสมาชิก กำหนดโครงสร้างการดำเนินงานของศูนย์ความเป็นเลิศด้านการวิจัยดินแห่งภูมิภาคเอเชีย (CESRA) มีคณะกรรมการ Steering Committee ซึ่งเป็นกลไกการบริหารระดับภูมิภาคเป็นหน่วยงานกำกับดูแล มีผู้อำนวยการทำหน้าที่บริหารองค์กรและประสานงานกับสมาชิก โดยแบ่งโครงสร้างการดำเนินงานออกเป็น ๓ ส่วน ได้แก่ ๑) ส่วนงานข้อมูลดินและการฝึกอบรม (Department of Soil Information and Training : DSIT) มีเป้าหมายและพันธกิจเพื่อพัฒนาระบบฐานข้อมูลให้มีมาตรฐานในระดับภูมิภาค สนับสนุนประเทศต่างๆ ในการสร้างและแบ่งปันข้อมูล และการเข้าถึงข้อมูลช่วยประเทศสมาชิกในการพัฒนาศักยภาพและสร้างระบบสารสนเทศดินแห่งชาติ ๒) ส่วนงานวิจัยและพัฒนาที่ดิน (Department of Soil Research and Development) มีเป้าหมายและพันธกิจเพื่อส่งเสริมงานวิจัยดินและศึกษาวิธีการในการจัดการดินอย่างยั่งยืน รวบรวมผลการวิจัยท้องถิ่นและภูมิปัญญาพื้นบ้านพัฒนาร่วมกับองค์ความรู้ทางวิชาการ จัดทำเป็นข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนสนับสนุนการดำเนินงานจากแหล่งทุนต่างๆ รวมถึงสนับสนุนการส่งเสริมศักยภาพของเกษตรกรเพื่อขยายผลแนวทางการปฏิบัติที่ยั่งยืนสู่ท้องถิ่น และ ๓) ฝ่ายอำนวยการและประสานงาน (Department of Administration and Coordination : DAC) ทำหน้าที่เป็นเลขานุการ (Secretariat)

หลังจากการขับเคลื่อนศูนย์ความเป็นเลิศด้านการวิจัยดินแห่งภูมิภาคเอเชีย (CESRA) มารยะหนึ่ง กรมพัฒนาที่ดินได้ดำเนินการทบทวนโครงสร้าง และผลการดำเนินงาน และปรับกลยุทธ์ และแผนการขับเคลื่อนศูนย์ความเป็นเลิศด้านการวิจัยดินแห่งภูมิภาคเอเชีย (CESRA) เพื่อให้ศูนย์ฯ สามารถบรรลุเป้าหมายการศูนย์กลางการจัดการดินอย่างยั่งยืนของโลก โดยในกระบวนการทบทวน ได้นำเครื่องมือทางยุทธศาสตร์ ได้แก่ SWOT Analysis

และ Logical Framework เป็นแนวทาง และมีการระดมความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งในและต่างประเทศ เพื่อรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับสถานการณ์ด้านดินที่ผ่านมา แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงในอนาคต รวมถึงข้อจำกัดและความท้าทายที่จะส่งผลกระทบต่อการพัฒนาทรัพยากรดิน นำมาวิเคราะห์และประมวลผลเพื่อปรับปรุง โครงสร้าง การดำเนินงาน และจัดทำแผนปฏิบัติการของศูนย์ฯ ระยะที่ ๒ สำหรับใช้ในการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุ เป้าหมายการเป็นศูนย์กลางการจัดการดินของโลก

๗. ผลสำเร็จของงาน (เชิงปริมาณ/คุณภาพ)

๗.๑ เชิงปริมาณ

แผนการขับเคลื่อนศูนย์ความเป็นเลิศด้านการวิจัยดินแห่งภูมิภาคเอเชีย (Center of Excellence for Soil Research in Asia : CESRA) ปี ๒๕๖๕-๒๕๖๙ จำนวน ๑ ฉบับ

๗.๒ เชิงคุณภาพ

แผนการขับเคลื่อนศูนย์ความเป็นเลิศด้านการวิจัยดินแห่งภูมิภาคเอเชีย (Center of Excellence for Soil Research in Asia : CESRA) สู่การเป็นศูนย์กลางการจัดการดินอย่างยั่งยืนของโลก ได้รับการพิจารณารับรอง จากคณะกรรมการของศูนย์ฯ

๘. การนำไปใช้ประโยชน์/ผลกระทบ

๘.๑ กรมพัฒนาที่ดินสามารถนำแผนการขับเคลื่อนศูนย์ความเป็นเลิศด้านการวิจัยดินแห่งภูมิภาคเอเชีย ที่ได้ประกาศรับรองจากคณะกรรมการศูนย์ฯ ไปใช้ในการพัฒนาแผนงานโครงการให้สอดคล้องกับบริบทของ ประเทศไทยและภูมิภาคเอเชีย และสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนในระดับโลก

๘.๒ แผนการขับเคลื่อนศูนย์ความเป็นเลิศด้านการวิจัยดินแห่งภูมิภาคเอเชีย สามารถใช้เป็นแนวทาง แก่นานาประเทศในการดำเนินการด้านการจัดการดินอย่างยั่งยืนให้บรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

๙. ความยั่งยืนและขับเคลื่อนในการดำเนินการ

๙.๑ การจัดทำแผนการขับเคลื่อนศูนย์ความเป็นเลิศด้านการวิจัยดินแห่งภูมิภาคเอเชีย ต้องคำนึงถึง บริบทของสถานการณ์ด้านดินของโลก และนานาประเทศ เพื่อให้เกิดการยอมรับ และไม่เกิดข้อขัดแย้ง และต้องให้ สอดคล้องกับนโยบายและสถานการณ์ของประเทศไทยเพื่อป้องกันผลประโยชน์ของประเทศ

๙.๒ การสื่อสารในเชิงเทคนิควิชาการด้านดินที่เป็นภาษาอังกฤษ ต้องอาศัยทักษะทางการฟัง พูด อ่าน เขียน ประกอบกับความรู้ทางวิชาการและการศึกษา ค้นคว้าเพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ชัดเจน และถูกต้อง

๙.๓ ศูนย์ความเป็นเลิศด้านการวิจัยดินแห่งภูมิภาคเอเชีย (CESRA) มีลักษณะการทำงานในรูปแบบของ องค์การระหว่างประเทศ ในขณะที่ยังคงพึ่งพางบประมาณจากกรมพัฒนาที่ดินภายใต้ระเบียบงบประมาณของไทย ที่ไม่เอื้อต่อการสนับสนุนกิจกรรมของประเทศสมาชิก ต้องมีการสื่อสารทำความเข้าใจกับประเทศสมาชิก ถึงข้อจำกัด และหาแนวทางสนับสนุนที่ไม่เป็นตัวเงินแทนเพื่อรักษาความสมดุลของผลประโยชน์ให้แก่ประเทศ สมาชิก

๑๐. ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินการ

๑๐.๑ ข้อจำกัดด้านบุคลากรที่กรมพัฒนาที่ดินมอบหมายให้มาปฏิบัติงานที่ศูนย์ความเป็นเลิศด้านการวิจัยดินแห่งภูมิภาคเอเชีย (CESRA) อีกหน้าที่หนึ่ง ทำให้ไม่สามารถสนับสนุนการดำเนินงานได้เต็มเวลา ส่งผลให้การดำเนินงานหยุดชะงักเป็นช่วงๆ

๑๐.๒ การดำเนินงานของศูนย์ความเป็นเลิศด้านการวิจัยดินแห่งภูมิภาคเอเชีย (CESRA) ถือเป็นเรื่องใหม่ บุคลากรผู้มีส่วนร่วมในการจัดทำแผนขับเคลื่อนบางส่วนยังไม่เข้าใจทิศทางการดำเนินงานที่ชัดเจนเพียงพอ ทำให้ไม่สามารถให้ข้อมูลในการปรับปรุงการทำงานได้

๑๑. ข้อเสนอแนะ

๑๑.๑ จัดจ้างบุคลากรมาปฏิบัติงานที่ศูนย์ความเป็นเลิศด้านการวิจัยดินแห่งภูมิภาคเอเชีย (CESRA) เต็มเวลา เพื่อให้สามารถขับเคลื่อนการดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

๑๑.๒ จัดกิจกรรมสื่อสารทำความเข้าใจการดำเนินงานของศูนย์ความเป็นเลิศด้านการวิจัยดินแห่งภูมิภาคเอเชีย (CESRA) และรายงานผลการดำเนินงานในที่ประชุมหัวหน้าส่วนประจำเดือนของกรมพัฒนาที่ดิน เพื่อให้บุคลากรของกรมพัฒนาที่ดินได้รับทราบและสนับสนุนการดำเนินงาน

๑๒. การเผยแพร่ผลงาน (ระบุแหล่งที่เผยแพร่/ QR Code ให้ชัดเจน)

แผนการขับเคลื่อนศูนย์ CESRA ฉบับปรับปรุง ได้นำเผยแพร่บนเว็บไซต์ของศูนย์ CESRA <https://cesra.ddd.go.th/pv/?lv=๓&cd=24> และ <https://cesra.ddd.go.th/workplan/> เพื่อให้ประเทศสมาชิกได้ใช้ประกอบการดำเนินงาน



ข้อกำหนดการดำเนินงาน ฉบับปรับปรุง



แผนการดำเนินงาน ฉบับปรับปรุง

๑๓. ผู้มีส่วนร่วมในผลงาน

๑๓.๑ นางกริยาภรณ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา (ผู้ขอประเมิน) ตำแหน่ง นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ

มีหน้าที่ ศึกษา วิเคราะห์ ทบทวน เชื่อมโยงข้อมูลในการดำเนินการจัดทำแผนการขับเคลื่อนศูนย์ความเป็นเลิศด้านการวิจัยดินแห่งภูมิภาคเอเชีย และประชุมระดมความเห็นร่วมกับผู้แทนองค์การอาหารและเกษตรแห่งสหประชาชาติและผู้แทนจากประเทศต่างๆ สัดส่วนร้อยละ ๘๐

๑๓.๒ นายพิทยากร ลิมทอง ตำแหน่ง ที่ปรึกษากรมพัฒนาที่ดิน และผู้ประสานงานหลักสมาชิกชาติโลกของประเทศไทย

มีหน้าที่ ให้คำปรึกษาและแนะนำการดำเนินงาน และประสานงานกับประเทศสมาชิก สัดส่วนร้อยละ ๑๐

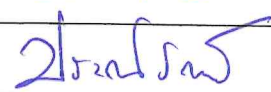
๑๓.๓ นางสาวประภา ธารเนตร นักวิชาการเกษตรชำนาญการพิเศษ และผู้ประสานงานศูนย์ CESRA

มีหน้าที่ สนับสนุนข้อมูลทางวิชาการ ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ จัดเตรียมเอกสารประกอบการดำเนินงาน และเข้าร่วมประชุมเพื่อนำเสนอในเวทีนานาชาติ สัดส่วนร้อยละ ๑๐

ขอรับรองว่าผลงานดังกล่าวข้างต้นเป็นความจริงทุกประการ

(ลงชื่อ) (ผู้ขอประเมิน)
 (นางกริยาภรณ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา)
 นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ
 ๑๕ มกราคม ๒๕๖๘

ขอรับรองว่าสัดส่วนการดำเนินการข้างต้นเป็นความจริงทุกประการ (ระบุเฉพาะผู้มีส่วนร่วม)

รายชื่อผู้มีส่วนร่วมในผลงาน	ลายมือชื่อ
นายพิทยากร ลิ้มทอง ผู้มีส่วนร่วม	
นางสาวประภา ธารเนตร ผู้มีส่วนร่วม	

ได้ตรวจสอบแล้วขอรับรองว่าผลงานดังกล่าวข้างต้นถูกต้องตรงกับความเป็นจริงทุกประการ

(ลงชื่อ) (ผู้บังคับบัญชาที่กำกับดูแล)
 (นายวิศิษฐ์ งามสม)
 ผู้อำนวยการกองแผนงาน
 ๑๕ มกราคม ๒๕๖๘

(ลงชื่อ) (ผู้บังคับบัญชาที่เหนือขึ้นไป)
 (นายวิศิษฐ์ งามสม)
 ผู้อำนวยการกองแผนงาน
 ๑๕ มกราคม ๒๕๖๘

หมายเหตุ คำรับรองจากผู้บังคับบัญชา คือ ผู้บังคับบัญชาที่กำกับดูแล และผู้บังคับบัญชาที่เหนือขึ้นไปอีกหนึ่งระดับ เว้นแต่ในกรณีที่ผู้บังคับบัญชาดังกล่าวเป็นบุคคลคนเดียว ก็ให้มีคำรับรองหนึ่งระดับได้